

sps
ITALIA
on tour

ORONZO
LUCIA



SCIENTIFIC COORDINATOR
del Comitato Scientifico *di SPS Italia*

messe frankfurt

POSITION PAPER 2026



Edizione n. 4

Anche per il 2026 è confermato il progetto **Position Paper** a cura di alcuni membri del Comitato Scientifico di SPS Italia, autori dei documenti



I formati

- **Book** - *Libro raccolta di esperienze e autori vari*
- **Tech 'n go** - *La tecnologia dosata in pillole*
- **Podcast** - *Interviste agli autori*

Regole, standard e fiducia come infrastruttura invisibile dell'innovazione

- L'evoluzione di automazione, AI e sistemi distribuiti aumenta la complessità decisionale
- Regole e standard diventano strumenti per rendere i sistemi governabili, non solo conformi
- La fiducia nella tecnologia si basa sulla chiarezza di come e dove vengono prese le decisioni



GOVERNARE SISTEMI COMPLESSI

L'ARCHITETTURA DECIDE

Dal campo al cloud: integrazione, responsabilità, controllo

- Le decisioni operative sono distribuite lungo l'intera struttura digitale
- La qualità di un sistema non dipende solo da quali tecnologie si scelgono ma, soprattutto da come esse vengono integrate
- L'architettura è una scelta strategica che influenza comportamento e affidabilità del sistema

AUTONOMIA E CONTROLLO

Robotica avanzata come parte di sistemi produttivi (socio-tecnici) complessi

- Robot, cobot e sistemi mobili introducono nuovi livelli di autonomia produttiva in fabbrica
- La robotica va considerata e governata come parte componente di un sistema integrato uomo-macchina
- L'aumento di autonomia richiede maggiore trasparenza nella definizione di limiti e competenze decisionali

COMPRENDERE PER DECIDERE



Il ruolo critico delle persone nei sistemi industriali digitali

- L'automazione e l'AI non eliminano il ruolo umano ma, lo trasformano
- La mancanza di alcune competenze critiche aumenta il rischio di deleghe inconsapevoli
- La capacità di interpretare i sistemi diventa un fattore chiave di scelta, affidabilità e fiducia

MISURARE CONSAPEVOLMENTE ↗

Metriche e KPI come leva strategica di lungo periodo

- Le metriche definiscono ciò che le organizzazioni intendono ottimizzare (tramite i sistemi), senza dover essere prescrittive.
- KPI tradizionali spesso non catturano complessità, resilienza e valore nel tempo
- Competitività e Sostenibilità misurano la qualità delle scelte strategiche

sps
ITALIA
on tour



NOVITÀ
Disponibile
anche in formato
libro cartaceo

POSITION PAPER 2025

Edizioni 2023 e 2024 scaricabili
gratuitamente sul sito di SPS Italia in
formato digitale

messe frankfurt